

ag;le
days 2023

Канбан для ТОП- менеджмента

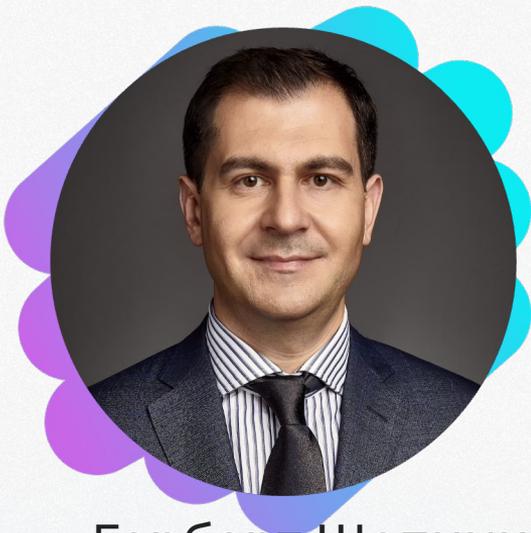


Герберт Шопник
SaluteDevices



Игорь Филиповьев
СберЗдоровье

→ **О нас**



Герберт Шопник

Исполнительный Директор, SaluteDevices

Руководитель с многолетним опытом в
ТОП-менеджменте



Игорь Филиппьев

Head of IT Delivery, СберЗдоровье

Канбан-практик с многолетним опытом
применения Канбана на разных уровнях

→ О компании

S7 ТехЛаб – лидирующая компания-разработчик инновационных IT-решений, входящая в состав крупнейшего холдинга S7:

- Развитие и поддержка собственных продуктов
- Создание новых инновационных продуктов



A vertical bar on the left side of the slide, transitioning from purple at the top to cyan at the bottom.

**Где обычно применяется
Канбан?**

→ Типичное применение Канбана

- персональный Канбан
- команда разработки
- сервисная команда
- проектный офис
- сквозной поток работы



Примеры применения Канбана в S7 TechLab

→ персональный Канбан

→ воронка продаж

→ команда продуктовой разработки

→ сервисная команда

A vertical bar on the left side of the slide, transitioning from purple at the top to cyan at the bottom.

**Что объединяет эти
примеры?**

Командный уровень использования

ML0–ML1 в терминах Модели
зрелости Канбана.



A vertical bar on the left side of the slide, transitioning from purple at the top to cyan at the bottom.

**Чем Канбан может быть
полезен ТОП-
менеджменту?**

→ Задача 1: как эффективно управлять стратегическими инициативами?

Типичные решения:

→ Еженедельные планерки

→ Почта

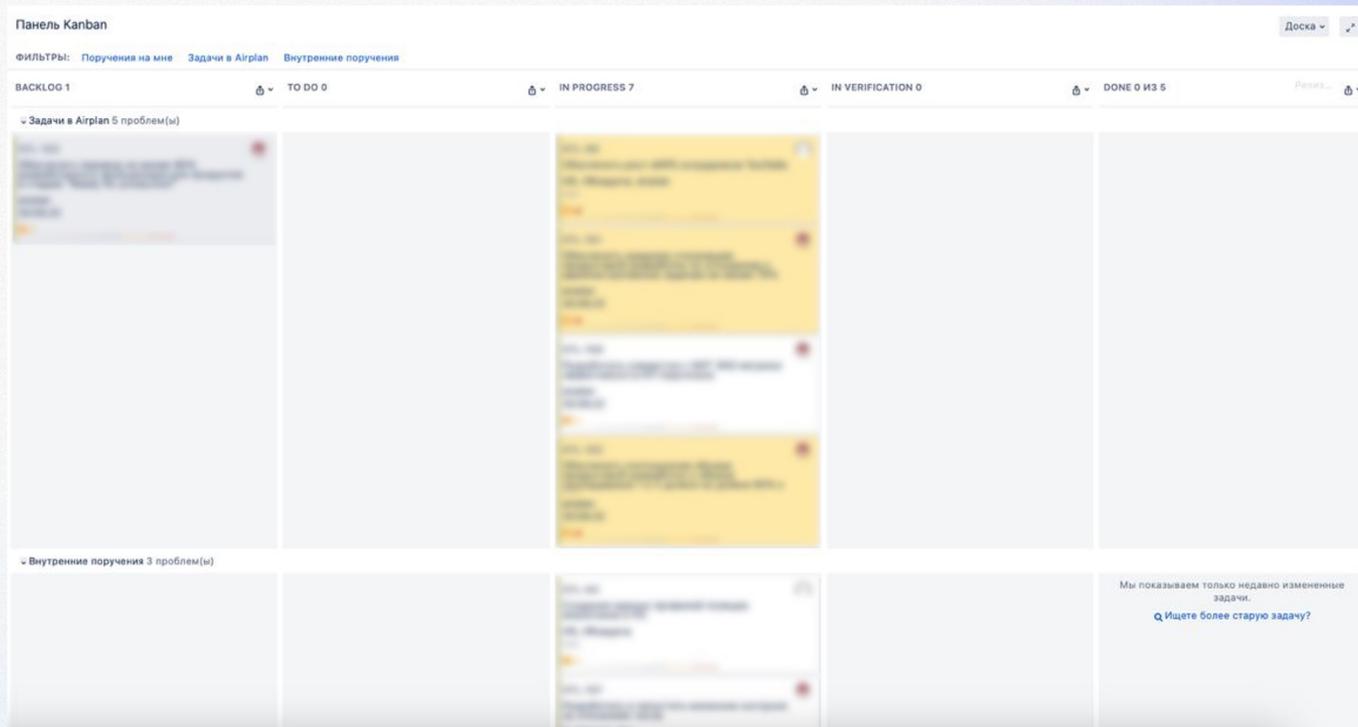
→ Календарь

→ Мессенджер

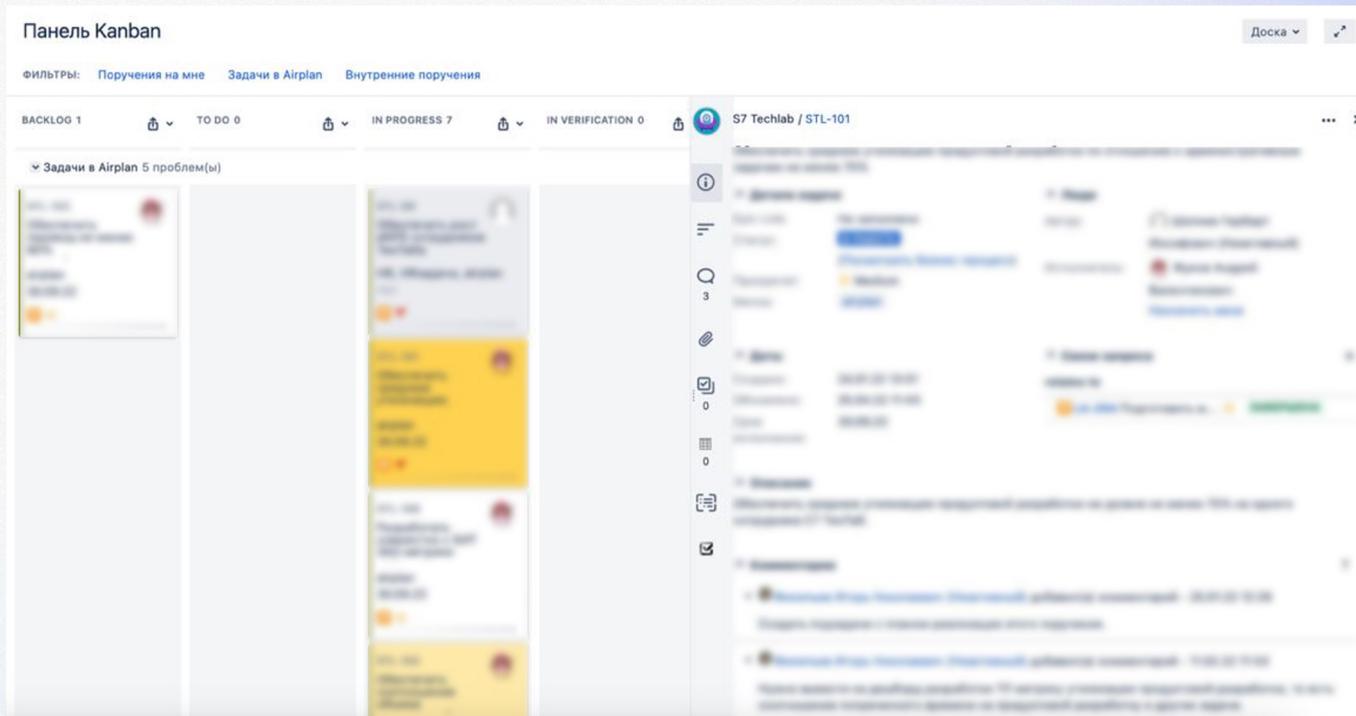
→ Ежедневник



Канбан-доска для управления стратегическими инициативами



→ Карточка стратегической инициативы



→ Выгоды Канбан-доски для управления стратегическими инициативами

1

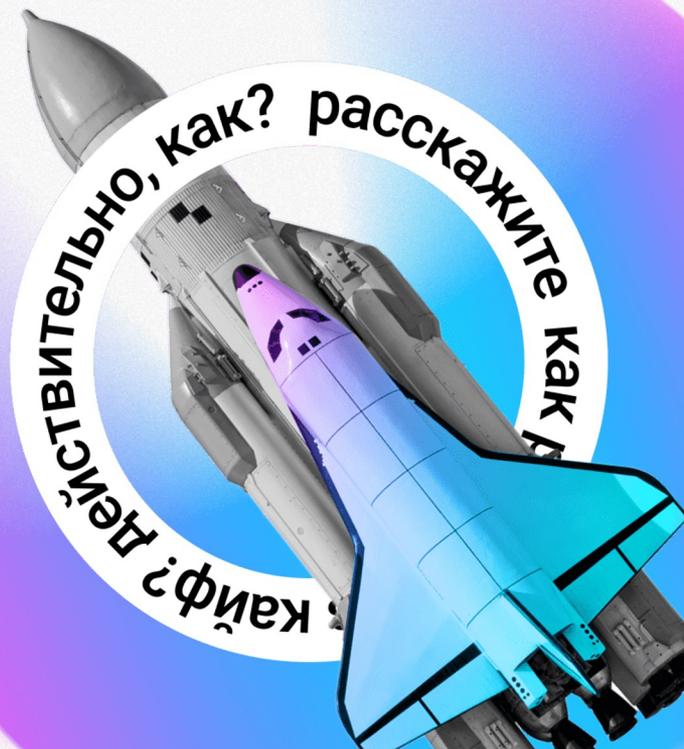
Командный подход к работе

2

Прозрачность и контроль

3

Фокус на результат



→ Задача 2: как быстро запустить новый бизнес-юнит и получить результат через квартал?

Типичное решение:

- Рабочая группа
- Дорожная карта
- Рабочие встречи
- Чат в мессенджере
- Контроль достижения цели



Канбан-система для управления Инновационным Центром

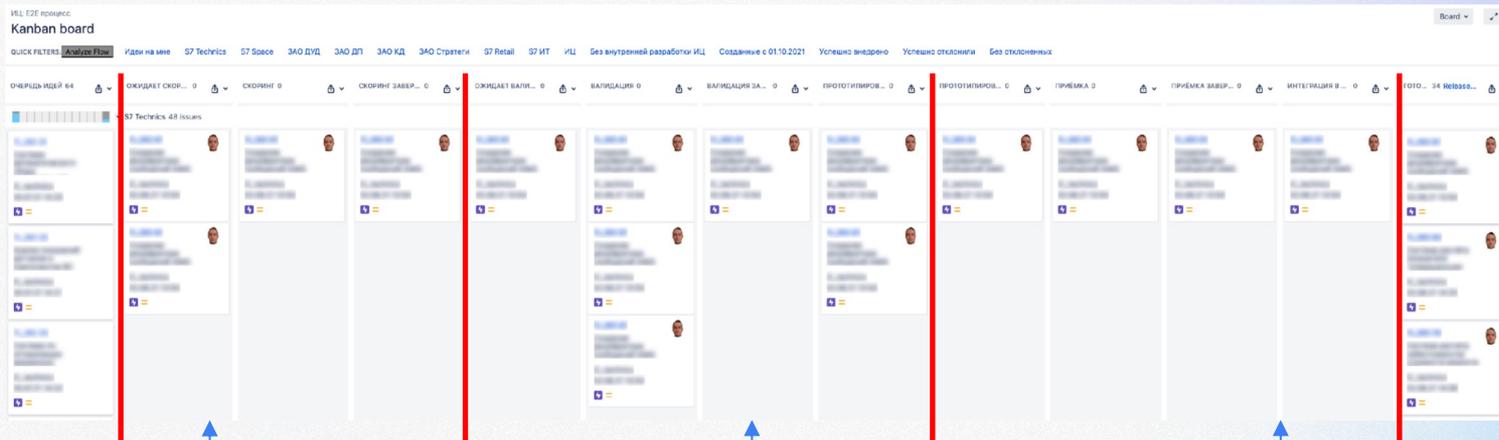


Рис. 1

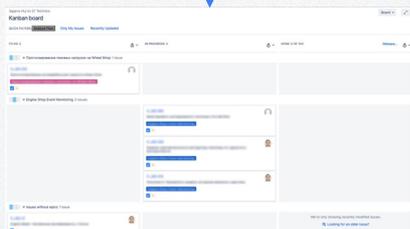


Рис. 2

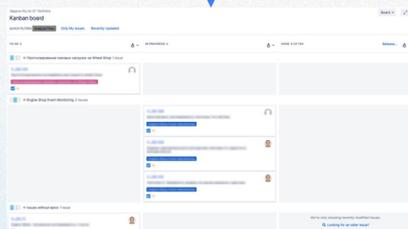


Рис. 3

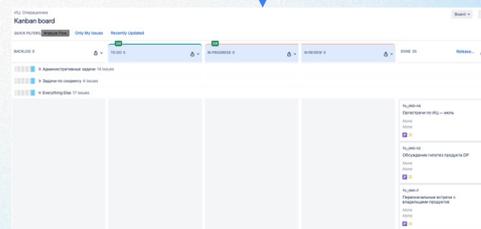


Рис. 4

Рис. 1.
Сквозная
Канбан-
система для
управления
инновация
ми.

Рис. 2.
Доска
продуктово
го
аналитика.

Рис. 3.
Доска
команды
разработки.

Рис. 4.
Доска
админ.
Команды.



→ Выгоды Канбан-системы для управления Инновационным Центром

1

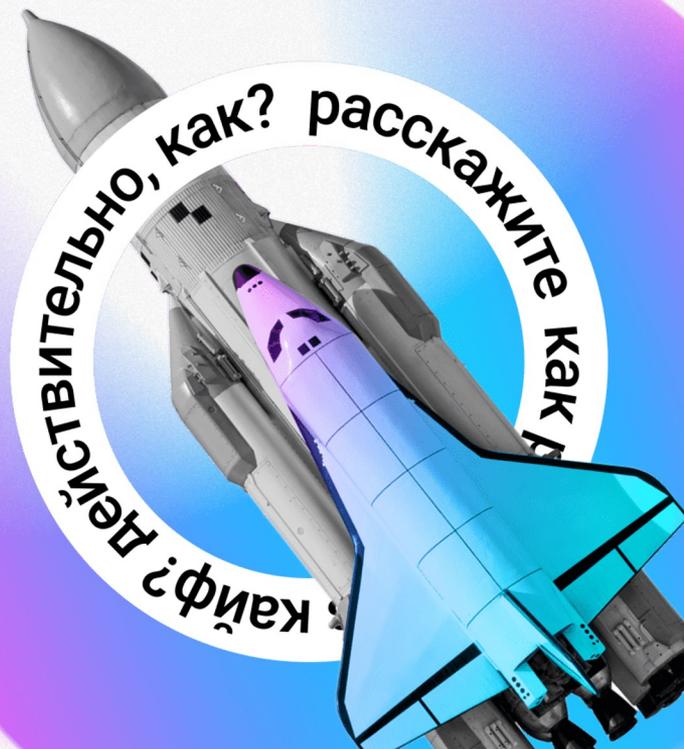
Прозрачность пайплайна
инноваций

2

Воронка конверсии идей в
инновации

3

Метрики времени выполнения
и пропускной способности



→ Задача 3: как оценивать производительность ИТ компании?

Типичное решение:

→ учёт полезного время 🤔

→ считать строчки кода 🤔

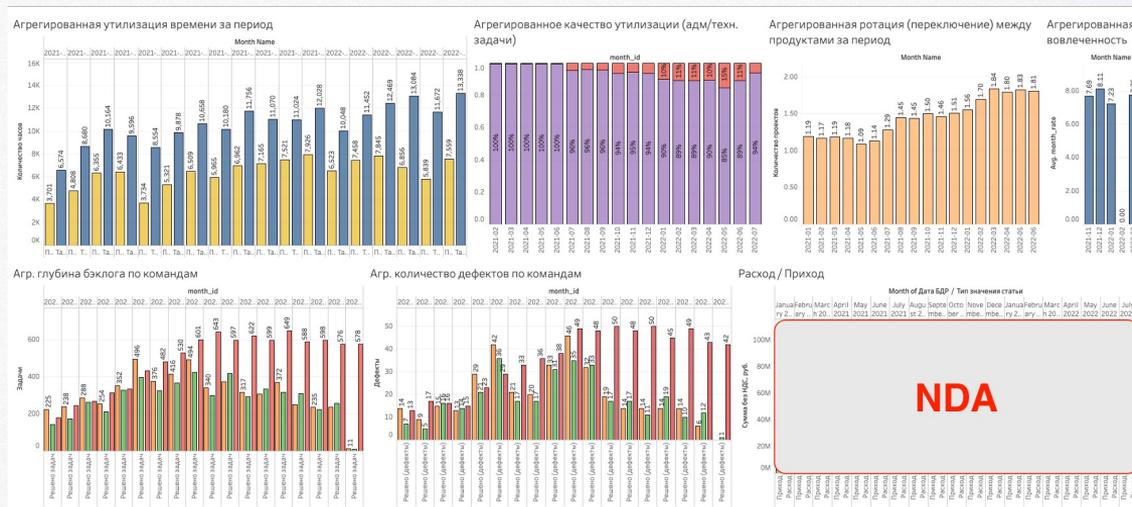
→ кол-во коммитов в спринт

→ кол-во релизов в месяц

→ ваш вариант...



Дешборд метрик производства ИТ на уровне компании (первая версия)



Метрики:

- Утилизация времени
- Качество утилизации
- Переключения между командами
- Вовлеченность
- Глубина беклога
- Качество разработки
- PnL

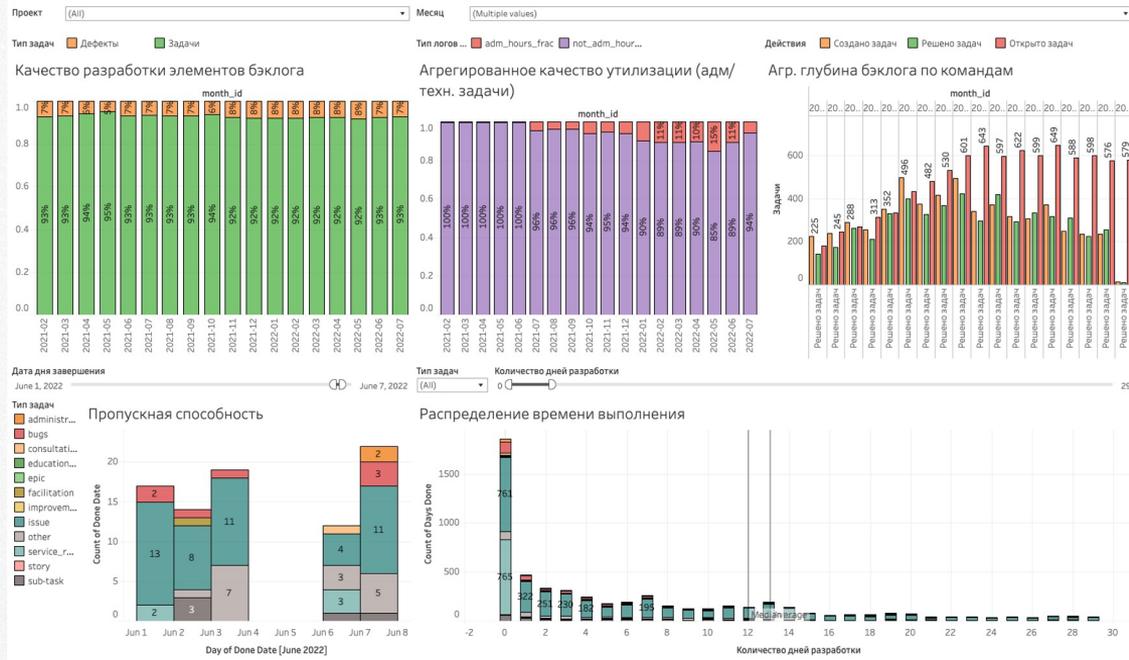
→ Решение: оценить ИТ-компанию как сервис с помощью Канбан-метрик (метрик потока)

Посмотреть на ИТ-компанию, как на «завод»:

- что мы производим?
- сколько?
- за какое время?
- с какой предсказуемостью?
- возможности для оптимизация?



Дешборд метрик производства ИТ на уровне команды (вторая версия)



Метрики:

- Время выполнения
- Пропускная способность
- Глубина беклога
- Качество разработки
- Качество утилизации

→ Выгоды дашборда Канбан-метрик производства ИТ-компании

1

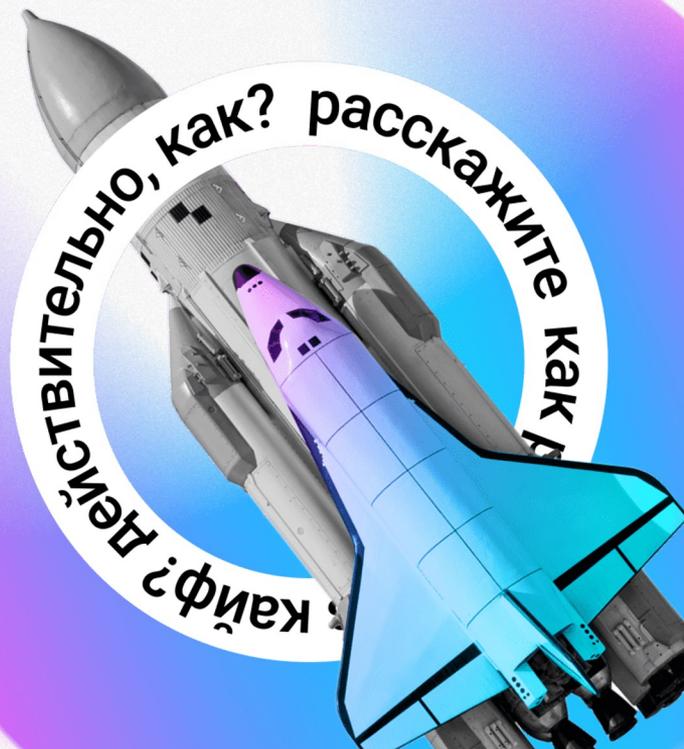
Измеримые показатели, отражающие эффективность работы компании-разработчика

2

Можно отслеживать прогресс и находить узкие места для оптимизации

3

Понятные показатели для принятия управленческих решений, СД и собственников/инвесторов



→ Выгоды дашборда Канбан-метрик производства ИТ-компании

1

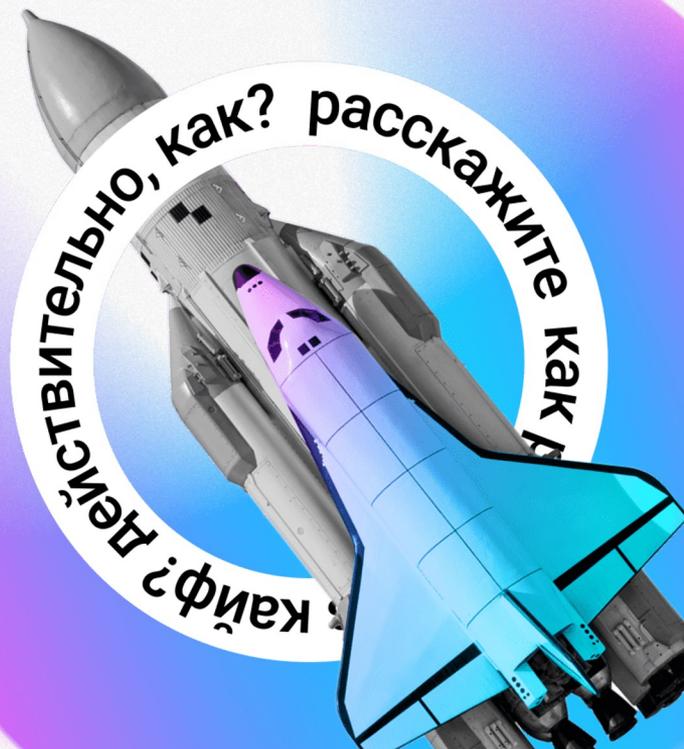
Срезы показателей на уровне всей разработки и по каждому продукту

2

Сравнительный анализ показателей разных продуктовых команд

3

Выявление проблем во взаимодействии бизнес-заказчик - продукт оунер - команда разработки



ИТОГИ

Канбан – это инструмент не только для команд и персонального использования

Канбан позволяет принимать управленческие решения на уровне ТОП-менеджмента.

Используйте Канбан для управления вашей компанией.



→ Канбан для ТОП-менеджмента

Герберт Шопник

Исполнительный директор,
SaluteDevices



gishopnik@sberbank.ru



[uncleshop](https://www.instagram.com/uncleshop)

Игорь Филиппьев

Head of IT Delivery,
СберЗдоровье



ifilipyev@sberhealth.ru



[filipyev](https://www.instagram.com/filipyev)